

עיריית נס-ציונה



עיר עם לב של מושבה

פרוטוקול מליאה שלא מן המניין לאישור תקציב לשנת 2023

מיום רביעי, 28 בדצמבר 2022, ד' בטבת תשפ"ג

נוכחים: שמואל בוקסר – ראש העירייה, סמדר אהרוני – סגנית רה"ע ומ"מ רה"ע, נאור ירושלמי – סגן רה"ע, גיל אנוקוב, פנינה זיו, רמי סקליטר, שחר רובין, שאול רומנו, טלי חייט-אבירז, שמואל מזרחי, עמוס לוגסי.

נעדרו: אריאל אלמוג – סגן רה"ע, רביב ורניק, מאיה פז-שקולניק, אליהו לוי.

משתתפים: דפנה קירו כהן – מנכ"לית העירייה, עו"ד שולמית מנדלמן-כהן – היועצת המשפטית לעירייה, ערן לבב –גזבר העירייה, אפרת דמארי – ראש מטה ראש העיר, הילה קרופסקי – דוברת העירייה, ירון לוי – מנהל אגף ביטחון, אסתי יוסף – מנהלת אגף חינוך, רפאל קריספיל – מנהל אגף שפ"ע, עמיר קשי – מנהל אגף רווחה ושירותים חברתיים, מיטל חזן – מנהלת אגף משאבי אנוש, רוני וידר – כלכלנית אגף גזברות, שירי אנגלר גרניט – חשבת אגף שפ"ע, עדי דיצר – מנהלת מחלקת תקציבים, לימור נהון – חשבת אגף חינוך.

בישיבה נכחו גם מספר תושבים

על סדר היום:

סעיף מס' 1 – אישור תקציב, תקן שיא כ"א ותעמ"ת לעיריית נס ציונה לשנת 2023.....2



סעיף מס' 1 – אישור תקציב, תקן שיא כ"א ותעמ"ת לעיריית נס ציונה לשנת 2023

שמואל בוקסר: ערב טוב. אני פותח את ישיבת מועצת העיר שלא מן המניין, ישיבת תקציב. נוכחים איתנו מלבד חברי מועצת העיר שנוכחים ראשי אגפים נכבדים, אני רואה פה ביטחון, שפ"ע, רווחה, חינוך, והחשבות של האגפים. באגפים ה"כבדים" יש חשב לאגף שכן מדובר בעשרות ומאות מיליונים אז יש חשב שמלווה את האגף ונמצא באגף כפוף לגזבר. על סדר היום אישור תקציב עיריית נס ציונה 2023, אישור תקן כוח אדם, אישור תוכנית עבודה מקושרת לתקציב 2023.

* שמואל מזרחי נכנס לישיבה.

שמואל בוקסר: תקציב עיריית נס ציונה לשנת 2023 נבנה מתוך החזון להוביל צמיחה אחראית. נס ציונה היא עיר ייחודית, עם קהילה מיוחדת שמגיע לה לעבוד קרוב לבית, לבלות ולקנות בתוך תחומי העיר ולא לנסוע בפקקים שעות. מגיע לילדים שלנו שתהיה להם אפשרויות בילוי כאן בעיר. כל זאת אנחנו מתכננים באחריות מתוך שמירה קפדנית על צביון העיר והמאפיינים הייחודיים שלה, הקהילה, שמירה על השטחים הפתוחים, הלב הפועם של העיר שיש לה לב של מושבה.

בתוכנית 2023 אנחנו רואים כבר את צורכי העיר בשנת 2040 ומתכננים בקפידה כדי להגיע לשם. בתקציב 2023 נראה פרויקטים ארוכי טווח שהבשילו ויעמדו כבר בשנה הקרובה לשירות התושבים. עשרות ואפילו מאות מקומות תעסוקה, בילוי ופנאי בפארק המדע, פארק הספורט הראשון של נס ציונה, השלמת שיקום גבעת האהבה, מרכז שירות לאזרח שלב א' שייפתח ועוד. כלל סעיפי התקציב נוצרו מתוך מלאכת מחשבה רבה לשיפור פני העיר, להתחדשות, לרווחה, לשירותים חברתיים, ביטחון ועוד. אני משוכנע שכולנו נוכל לצמוח מתוכנית העבודה שתראו לשנת 2023. התקציב של 2023 מבוסס על תוכנית העבודה, אחר כך אתם קיבלתם אותה כולכם. תוכנית העבודה מבוססת תקציב, והלימה ל-5 יעדי העל הרב-שנתיים שקבענו יחד עם מליאת מועצת העיר.

הראשון זה עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית. עיר בוטיק, עיר קטנה, קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך. עיר צומחת, היערכות לצמיחה דמוגרפית והתחדשות ארגונית תוך שמירה על צביון העיר, עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה. חיזוק האיתנות הכלכלית, פיתוח כלכלי של העיר ותושביה. עיר ירוקה מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות, שיפור חזות העיר ומתן מענה מערכתי לצרכי תחבורה והתניידות בעיר.



מהם היעדים הממוקדים לתוכנית העבודה של 2023 שבאים לידי ביטוי בתקציב? אחד זה חיזוק מערכת החינוך העירונית, כמערכת רב-גונית פלורליסטית בעלת זרמי חינוך מגוונים המקדמת אפשרויות בחירה, פיתוח פדגוגיה חדשנית, שתבוא לידי ביטוי במרחבי חדשנות לצד תקצוב פעילות לצמצום פערים ומענה לצרכים דיפרנציאליים, הבית של כולם. שיפור חזות העיר והמרחב הציבורי, שדרוג מערך הגינון ומתקני החוץ בדגש על גינות בשכונות ותיקות כמו גם הכניסות לעיר. חידוש מתקני הספורט בעיר ופתיחת פארק הספורט החדש לרווחת תושבי העיר.

מהפכת השירות לאזרח, שיפור וטיוב ממשקי השירות העירוני לתושב על בסיס תפיסת השירות שגובשה א.א.א.: שירות אכפתי, אפקטיבי ואחראי. ניהול תהליכי השירות, הגברת תהליכי הבקרה וקידום כלים דיגיטליים למתן השירות.

התחדשות עירונית וקידום אזורי המסחר והתעסוקה, מימוש התוכניות במתחמי התחדשות עירונית והאצת תוכנית הפיתוח בדגש על מתחמי התעסוקה המניבים. רק לסבר את האוזן, לפני יומיים ועדת המשנה אישרה מבנה חדש בפארק המדע של אפריקה ישראל, 52,000 מ"ר מבנה נוסף מעל ה-300 אלף מטר שכבר אישרנו. אנחנו מתקדמים בקצב. הרחבת שירותי הקהילה, הרחבת מענים קהילתיים למגוון אוכלוסיות תוך הקמת מרכזי קהילה חדשים, והובלת פרויקטים חדשים ובכלל כך שילוב עם מערך החינוך הפורמלי.

קידום הליכי סביבה, קיימות והתייעלות אנרגטית. הרחבת אפיקי המחזור והקטנת כמויות האשפה, המשך תהליכי התייעלות וקיימות בדגש על הפרויקט הסולארי והחלפה לתאורת LED. נתוני התקציב: אתם קיבלתם את כל החומר הזה, דברי ההסבר. השנה כמו בשנים קודמות יש עלייה מזערית בתקציב, עלייה של כ-5.8 אחוזים ביחס לשנת 2022, סך התקציב יעמוד על כ-454,583,000 ₪. סך תקציב ההוצאה לנפש לשנת 2023 יעמוד על 9,077 ש"ח לפי 50,000 תושבים. בבסיס התקציב עומד איזון תקציבי וגידול בארנונת העסקים. האישור המואץ ב-3 השנים האחרונות של בניית תעסוקה מסחר ותעשייה באזור פארק המדע, נס 128, זה דרומית לישפרו, כ-300,000 מטר מרובע, מוביל לצמצום הפער המובנה בהכנסות מארנונה שאפיינ את התקציב בשנים קודמות. השנה צפוי להמשיך ולהתאכלס פארק המדע בנכסים חדשים, מניבי ארנונה. כמו כן תימשך להתבצע מדידת עסקים, לא מגורים, שתוביל להגדלה נוספת של שטחי החיוב. פעולות אלה הגדילו את ההיקף הצפוי של הארנונה לסך של 199,280,000, קרוב ל-200 מיליון ש"ח. גדילה של 10.6 אחוזים ביחס לשנת 2022 וזאת למרות ירידה צפויה בתשלום הארנונה לתושבים בגובה עליית מדד המחירים לצרכן במהלך 2022. חישובים עוד לא נעשו אבל בינואר שיצא המדד נוכל לעשות חישוב כמה תרד הארנונה. הנחת המוצא היא כי בשנת 2023 תמשך תקופת הבנייה המלאה ואכיפה משמעותית למיצי החובות. גם בשנה זו אין



העלאה בארנונה למגורים ועסקים מעבר למקדם האוטומטי שנקבע על ידי משרד הפנים שעומד על 1.37 אחוזים.

תקציב החינוך- כמחצית מהיקף תקציב העירייה מושקע בחינוך. זה מסתכם ב-205,244,000 ש"ח, המהווים 45.3 אחוזים מסך התקציב לעומת 45 אחוזים בשנת התקציב 2022. תקציב החינוך כולל תוספת תקציבית רשותית על תקצוב משרד החינוך ועומד על סך כולל של 74,000,000 ש"ח תוספת, מהם 22, מיליון ש"ח פרויקטים רשותיים במימון מלא. בין היתר, תוספת שעות הוראה בבתי הספר לגילאים השונים, תמיכה והכנות למבחני הבגרות, פרויקט לימודי פיזיקה במכון ויצמן, הסעות ייעודיות לבתי הספר, פרויקטים של התחדשות טכנולוגיות ופרויקטים ייעודיים לגני ילדים, בדגש על ייחודיות הגנים. גם השנה נמשיך את תוכנית "החממה" - חינוך מכון, מיומנויות והיבטים רגשיים חברתיים, המקדמת מנעד רחב של תוכניות העשרה ופיתוח מיומנויות חברתיות במוסדות החינוך בדגש על מרכזי הלמידה לתלמיד היסודי. תוכנית אנגלית מדוברת, תוכנית מעברים, מהגן לכיתה א', מהיסודי לחטיבה, וסבסוד תוכניות התל"ן בבתי הספר. בספטמבר השנה שינה משרד החינוך את מערכת ההתנהלות הכספית עם הרשויות והתניע את מערכת הגפ". יעדי פעילות מרכזיים מערך החינוך- קידום מערכת חינוך פלורליסטית מגוונת בעלת זרמי חינוך שונים המותאמים לכל צרכי ילדי העיר, כבר היום קיימים בעיר 4 זרמי לימוד: ממלכתי, ממלכתי-דתי, אנתרופוסופי ומונטסורי שנפתח בשנת הלימודים תשפ"ג ועתיד להתרחב לשנת גיל נוספת בשנת הלימודים תשפ"ד. בשנה הקרובה תיבחן בנוסף היתכנות לפתיחת זרם לימוד דמוקרטי ובכך להשלים 5 זרמי לימוד בעיר. קידום אפשרות הבחירה השנה אישר משרד החינוך לקדם את הרפורמה של בחירת אזורי רישום לבתי הספר, זאת בתהליך סדור המובל בשיתוף משרד החינוך, צפי ליישום בפועל ספטמבר 2024.

תקציב הרווחה עומד על כ-44 מיליון ש"ח לעומת תקציב הרווחה שעמד על כ-42,890,000 ש"ח בשנת 2022 וזאת בעיקר נוכח תוספת השכר שניתנה לעובדים הסוציאליים במסגרת ההסכם הקיבוצי. בשנת 2023 נמשיך וניתן את הדגש שניתן ב-2022 לביסוס המענים החדשים שקודמו השנה לאוכלוסיות יעד רלוונטיות כעיר מקדמת זכויות. נמשיך לתת דגש על הרחבת המענים למשפחות בעלי צרכים מיוחדים, ביסוס פעילותו של מעון יום שיקומי לבעלי קצבת נכות לראשונה בעיר. ביסוס הפעולות של מרכז היום לתעסוקה לבגירים בעלי צרכים מיוחדים לראשונה בעיר. ביסוס פעילות הבית למשפחות מיוחדות והמשחקה לילדים בעלי צרכים מיוחדים לראשונה בעיר. ביסוס מסגרת בית חם לנערים לראשונה בעיר. פתיחת יחידה לטיפול בהתמכרויות, הרחבת גישור בין בני זוג וקידום תיאום הורי לראשונה בעיר. הרחבת שיל"א- שירות ייעוץ לאישה.



תקציב שפ"ע- השנה יבוא לידי ביטוי חיסכון כספי משמעותי בזכות מספר הליכי התייעלות שהוביל האגף ב-3 השנים האחרונות ובראשן המעבר לתאורת ה-LED, מהפכת המחזור ומכרז ניקיון רחובות חדש. בזכות כך ולמרות הגדלת היקפי השירות הניתן בעיר תקציב שפ"ע ירד בכ-3.3 מיליון ש"ח ועומד על כ-47,900,000 ש"ח. חוזה חדש בתחום הניקיון רחובות בעיר ובמסגרתו שודרגו כלי העבודה, שודרגו צוות העובדים והפיקוח וכמו כן הורחב השירות והוספו צוותים קבועים לניקיון שוטף של גינות ציבוריות וערוגות העיר. למרות הגדלת השירות הצליח המהלך להביא לחיסכון מצטבר של כ-1.7 מיליון ש"ח, 17 אחוזים ביחס לתקציב 2022 בתשלום העירוני אשר יבוא לידי ביטוי בשנת 2023. ירידה בכמות האשפה המוטמנת ועלייה משמעותית בכמות המחזור, חלה ירידה של כ-1,400 טון אשפה ביתית מוטמנת, בכוונת העירייה להמשיך ולהרחיב את עמדות המחזור בזרמים השונים לרבות הקמת תחנת מחזור עירונית לגזם, וכן איסוף אריזות כתומות מבתים פרטיים. על כן בשנת 2023 אנחנו צופים ירידה נוספת של עוד 1,000 טון אשפה ביתית שיביא להקטנה בתשלום ההטמנה והיטל ההטמנה בחיסכון מצטבר של כ-600 אלף ש"ח, 3 אחוז ביחס לתקציב 2022. החלפת תאורת החוץ לתאורת LED, מהלך זה שהחל בשנת 2022 יביא את תוצאותיו בשנת 2023 בחיסכון מצטבר של כ-50 אחוזים מעלויות החשמל כמו גם עלויות התחזוקה, זאת לצד שיפור משמעותי בהארת הרחובות והמרחבים הציבוריים ויכולת הבקרה על תאורת החוץ. למרות עליית מחירי החשמל הצפויה בשנת 2023, צפוי חיסכון מצטבר של כמיליון ש"ח. שדרוג מערכות תשתיות המים וההשקיה כחלק משדרוג גינות ומרחבים ציבוריים בעלות כוללת של כ-10 מיליון ש"ח יוביל לשדרוג המרחב הציבורי ושדרוגו לצד הפחתה בנזילות ובצריכת מים, וצמצום בהוצאה השוטפת. לצד כך, היות וצפויה עלייה משמעותית במחירי המים כך גם משטר החורף מחייב הרחבה של ימי השקיה תחול עלייה בתקצוב העירוני למים ב-200,000 ש"ח. ריסוס והדברה עבר לפורמט חדש של הפעלת קבלן חיצוני במקום עובד עירייה. תקציב המחלקה יהיה דומה לשנת 2022.

פעולות רחוב בעירייה תקציב כוח אדם יעמוד על סך של 208,401,000 ש"ח לעומת 199 מיליון ש"ח בשנת 2022 תקציב מעודכן. בשנת 2023 יגדל תקציב כוח האדם בכדי לתת מענה למספר רפורמות והסכמים קיבוציים שנחתמו ועתידים להיות מיושמים במהלך 2023 בכלל כך הסכם העובדים הסוציאליים ותוספת שכר של 12.5 אחוזים והסכמי שכר נוספים. עלייה בשכר החינוך כפועל יוצא של תחלופת כוח אדם גדולה, והבאת כוח אדם חדש בעלות גבוהה יותר במקביל לתשלום לכוח אדם הפורש.

תקציב ביטחון, פיקוח ואכיפת סדר ציבורי לשנת 2023 יעמוד התקציב על סך 12,152,000 ש"ח לעומת 11,066,000 ש"ח בשנת 2022 וזאת בשל העלייה בתקצוב מערך האבטחה העירוני בין היתר על ידי הוספת ניידת שיטור רביעית.



תקציב השירות והמוקד העירוני - במחצית שנת 2022 הוקם אגף השירות החדש הכולל את המוקד העירוני. בשנת 2023 יתקצב האגף בסך כולל של 3,085,000 ש"ח לעומת 2,352,000 ש"ח בשנת 2022. אגף השירות מתכלל את פעילות המוקד העירוני המופעל על ידי החברה הכלכלית ואת כלל הליכי השירות בעירייה. האגף שידרג את מערכת הפעלת המוקד למערכת מתקדמת המאפשרת הרחבת ערוצי השירות והבקרה.

תקציב נוער, צעירים וקהילה- סך תקציב האגף נוער צעירים וקהילה יעמוד בשנת 2023 על 5,847,000 ש"ח ויבטא גידול של 12.9 אחוז לעומת שנת 2022. נוכח גידול בקהל היעד והשירותים הנדרשים לעיר שודרגה בסוף שנת 2022 מחלקת נוער צעירים וקהילה לאגף, בכלל כן יקדם האגף מענים קהילתיים וייעודיים לשכונות השונות בעיר תוך ביסוס האגף כמנוף להעצמה קהילתית ויוביל פתיחה של מועדוני נוער נוספים כדוגמת מועדוני הנוער שנפתחו בואלי ובטוסקנה, יקדם הקמה של מרחב חברתי ללימודים (HUB) לצעירים, ימשיך להוביל את תנועות הנוער העירוניות ותמיכה בתנועות הנוער הנוספות בעיר ופעילויות תרבות פנאי.

תקציב התמיכות יישאר בדומה לשנת 2022 למעט הגדלה של 60,000 ש"ח עבור תנועות הנוער.

תקציב הסברה ודוברות סך היקף התקציב לשנת 2023 יעמוד על 1,316,000 ש"ח המהווה גידול של 1.8 אחוזים בלבד ביחס לתקציב 2022. תודה רבה. ערן.

ערן לבב: התקציב שנשלח אליכם מוצג היום בכמה אופנים. האופן הראשון זה הצגה של ההכנסות לפי מקור ההכנס- ממשרד החינוך, הרווחה ומשרדים אחרים לעומת יתר עצמיות שלנו זה בעיקר כמובן ארנונה וגבייה מתושבים. בחלק השני מחולק לפי שכר ופעולות ופירעון מלוות בנפרד. סך הכול התקציב יעמוד על 454,583,000 ש"ח.

שחר רובין: רק השכר משנה שעברה.

ערן לבב: השכר עלה מ-199,090,000 ל-208,401,000.

שמואל בוקסר: באחוזים מהתקציב הוא נשאר בדיוק אותו דבר.

ערן לבב: כן, 45.8 אחוזים.

פנינה זיו: עברנו על זה, זה פשוט כל ההסכמים שהם חתמו עליהם, לא הם, האיגודים. תאגידים.

שחר רובין: ולא נוסף כוח אדם.

**שמואל בוקסר: נוסף.**

ערן לבב: נדון גם בתקן שיא על כוח אדם.

דפנה קירו-כהן: תקן שיא אני אפרט שחר.

שמואל בוקסר: שחר רק העובדות הסוציאליות בהסכם קיבוצי חדש, 1,200,000 ש"ח לשנה. שנה הבאה זה יהיה עוד פעם. פעימה שנייה.

ערן לבב: אז דרך שנייה שאני מציג אותו זה אותו תקציב רק פה זה מחולק לפי אגפים, שכר ופעולות לכל אגף, סך הכול וההתפלגות, אם תשימו לב האחוזים בצד שמאל שונים קצת ממה שראש העיר הציג כי מה שראש העיר הציג אנחנו לקחנו את סך הכול התקציב לעומת סך הכול תקציב העירייה ופה הטבלה מראה לכם את ההוצאה של כל אחד מהאגפים מסך התקציב ללא הנחות בארנונה כי הנחות בארנונה זה לא באמת הוצאה ולכן פה האחוזים טיפונת שונים ממש שראש העיר הקריא בחלק הראשון.

טלי חייט-אבירז: יש לי שאלה, איך אנחנו כרשות מתייחסים לכל השינויים שיש עכשיו מבחינת ההבטחות במגזר החרדי ולהשלכות עלינו? אנחנו נצטרך בסוף ליישם את זה, את כל נושא ההסעות למשל. זה חלק מההסכם הקואליציוני בסוף זה גם יבוא לפתחנו.

שואל רומנו: בסוף גם הממשלה עוד לא החליטה.

טלי חייט-אבירז: אני שואלת שאלה אתה גזבר שאול? אתה ראש עיר? אתה ניהלת את המשא ומתן הקואליציוני של ש"ס? אני שואלת שאלה והוא יענה תודה. אשמח לקבל תשובה.

שמואל בוקסר: כרגע אנחנו לא רואים. כשתבוא ממשלה חדשה נראה אם יטילו עלינו-

טלי חייט-אבירז: אתה רוצה שאני אשלח לך את ההסכם הקואליציוני?

שמואל בוקסר: לא, תשלחי לי את השאלה שלך ואני אענה לך גם בכתב.

טלי חייט-אבירז: אז אני שואלת את השאלה ואני אשמח לקבל תשובה אנחנו בדיון, סליחה, עם כל הכבוד.

סמדר אהרוני: כן אבל טלי זה לא רלוונטי לדיון הזה.



טלי חייט-אבירז: למה?

סמדר אהרוני: מפני שאת מדברת על משהו שאנחנו לא מכירים.

טלי חייט-אבירז: סליחה, אם אני הייתי עסק כלכלי והייתי מדברת עכשיו על תוכנית תקציבית עתידית של הכסף שלי ויש איזו שהיא השלכה של גורם חיצוני שיכול להשליך לי על העסק אני מבקשת לדעת כיצד אנחנו מתנהלים. שואלת.

שמואל בוקסר: יש לי שאלה, קראת את התקציב?

טלי חייט-אבירז: תתפלא.

שמואל בוקסר: אני מאוד מתפלא, את יודעת למה?

טלי חייט-אבירז: אתה מאוד מתפלא. אתה בחור מאוד מתפלא. אני שאלתי שאלה. את היהירות שלך תשמור למרחבים שלך. מולי אתה לא תהיה יהיר.

סמדר אהרוני: תני לענות טלי, את לא נותנת לענות.

טלי חייט-אבירז: תהיה ענייני ומקצועי תודה. אתה לא תוציא אותי מהישיבה אני לא בתיכון בן גוריון.

שמואל בוקסר: אחרי 3 פעמים מותר. מותר. בתקציב יש 4.5 מיליון ש"ח רזרבה-

טלי חייט-אבירז: מעולה תודה על התשובה.

שמואל בוקסר: את ראית אותו? כנראה שלא ראית.

טלי חייט-אבירז: אני שואלת שאלה אתה תענה תשובה.

שמואל בוקסר: הנה התשובה. אם היית קוראת את התקציב היית רואה שיש רזרבה.

טלי חייט-אבירז: אני מאוד מודה לך על התשובה, מעריכה את התשובה.

שמואל בוקסר: 1 אחוז מהתקציב.

פנינה זין: נוכל לבנות כותל בשביל החרדים? אצלנו?

שמואל בוקסר: את יודעת כמה אנחנו מוציאים על הסעות בשנה בעיריית נס ציונה?



טלי חייט-אבירז: ונצטרך להוציא יותר.

שמואל בוקסר: כמה? כמה?

טלי חייט-אבירז: אני לא יודעת מספר.

שמואל בוקסר: אנחנו מסייעים כל מי שצריך היום. את כל מי שצריך.

טלי חייט-אבירז: אנחנו נצטרך להוציא יותר.

שמואל בוקסר: למה?

טלי חייט-אבירז: כי יש לנו קהל חרדי שנצטרך לתת לו מענה.

שמואל בוקסר: אנחנו מסייעים אותו.

טלי חייט-אבירז: אנחנו נצטרך אבל לתת יותר.

שמואל בוקסר: אנחנו מסייעים אותו. לא סתם שאלתי אותך, אמרתי לך, אנחנו מסייעים אותו, זה לא שבגלל החוקים עכשיו נתחיל להסיע. אנחנו מסייעים את כולם.

טלי חייט-אבירז: כמו שהעובדות הסוציאליות זה השלכה של השלטון המרכזי עלינו, זה עוד השלכה של השלטון המרכזי עלינו. זה הכול, אני לא מבינה למה אתה נלחץ מזה שאני שואלת שאלה.

שמואל בוקסר: אני נלחץ? המגזר החרדי והדתי מקבל הסעות היום אם את לא יודעת. זה קודם כל, אנחנו לא מפלים אף אחד בעיר. מגיע לכל אחד.

שחר רובין: יש בתי ספר של ראשון אז לא היה.

שמואל בוקסר: לראשון? לפי החוק מה שמגיע. ודאי. ודאי.

שחר רובין: אז יש כאלה שלא היו בסל, יכול להיות.

שמואל בוקסר: אין.

שחר רובין: ראשון ורחובות כולם מקבלים בנס ציונה?

שמואל בוקסר: חלק מקבלים הסעות.



שחר רובין: אז החלק שלא קיבלו יקבלו עכשיו.

שמואל בוקסר: לא. מקבלים כרטיסיות. מקבלים כרטיסיות. יש תקנות, יש רגולציה, יש חוזרי מנכ"ל, מקבלים גם הדתיים שלומדים ברחובות בישיבות, הם לא לומדים בראשון דרך אגב לידיעתכם מקבלים ברחובות, מקבלים כסף. זה לא חדש. ולבית ספר רעות מקבלים הסעות, לבית ספר חב"ד מקבלים הסעות, קרוב ל-13 מיליון ש"ח משלמת עיריית נס ציונה הסעות בשנה.

שחר רובין: אז בואו נתקדם.

שמואל בוקסר: הלאה.

ערן לבב: החלק השני שאנחנו מציגים זה החלוקה לפי אגפים כל אחד עם הסכום שלו, כמו שאתם רואים כרגיל החינוך סוחר סכום מהותי, כמעט 50 אחוז מתקציב העירייה, 205 מיליון. שאר המחלקות כל אחת לפי ההיקף שלה. זה סך הכול התקציב, עכשיו נשמח לשאלות לסעיפים עצמם.

שחר רובין: אז יאללה בואו נתחיל.

שמואל בוקסר: בואו נרכז את השאלות נענה על כולן.

שחר רובין: נתחיל במנהל הכללי. עלינו בכמה כוח אדם עלינו? ובכמה כסף?

שמואל בוקסר: עוד לא הגענו לכוח אדם. תיכף נגיע, אחרי התקציב.

שחר רובין: טוב בתקציב אני אתחיל עם כמה שאלות. שאלה ראשונה לגבי נושא הדוברות. הדוברות עד היום בעיריית נס ציונה עלתה 387 אלף ש"ח, היום היא 793 אלף ש"ח, ממה נובע הגידול? זה 100 אחוז כאילו מי שמבין, ולמה? מה קרה? גם אם הוספנו כוח אדם והוספנו חברות, למה הגידול השנה קפץ ב-100 אחוז?

שמואל בוקסר: מאיפה הגעת למספרים האלה?

שחר רובין: מה תקציב הדוברות היום?

ערן לבב: תקציב הדוברות הוא 2,109,000 ש"ח. ב-2022 הוא היה 1,871,000 ש"ח.

דפנה קירו-כהן: 238 כולל הכול.

ערן לבב: כוח אדם היה 578 ב-2022, ו-793 ב-2022.



שחר רובין: כמה הוא עלה באחוזים?

דפנה קירו-כהן: לא יודעת באחוזים אבל סך הכול יש לנו 238 שזה עדכון שכר בתוספת-

שחר רובין: לא אבל לעומת 2020.

שמואל בוקסר: 2021? מול 2022. אולי אתה רוצה מול 2018?

שחר רובין: 2018 זה אנחנו. זה 150 בטח.

שמואל בוקסר: לא.

ערן לבב: בדוברות נוסף תקן כוח אדם אחד ויש עדכון של הסכמי השכר לעובדים בחוזים אישיים, מעבר ל שכר לפי 50 אלף תושבים.-

שחר רובין: ומה התקן הזה עושה?

דפנה קירו-כהן: זה סגנית דוברת.

שחר רובין: סגנית. איפה היא?

דפנה קירו-כהן: כן, כן. אנחנו הוספנו תקן אם אתה זוכר בעבר היה מספר פעמים ניסינו לגייס זה תקן שהוא היה ויצא ולא הצלחנו לשמר אותו וכן גם בחלק מהביצועים של 2022 אתה רואה אותו חלקי. סגנית דוברת.

הילה קרופסקי: נגיד גם שעוזר דובר זה משהו שהיה בעיריית נס ציונה שנים-שנים אחורה, זה לא תקן חדש שלא היה לפני כן.

שחר רובין: הדובר לא היה. היה עוזר.

שמואל בוקסר: מה פתאום. היה עוזר ראש העיר ודובר. היה דובר.

פנינה זיו: מי היה דובר חוץ מתומר?

דפנה קירו-כהן: תומר.



שמואל בוקסר: הוא היה עוזר ראש העיר ואחר כך הפך להיות דובר, והיה עוד 2 תקנים בלשכת הדוברות אחד של עוזר דבר ואחד של מזכירות-

הילה קרופסקי: הדוברות של עיריית נס ציונה הסתדרה כמה שנים בלי, אנחנו בריבוי אוכלוסין, ריבוי משימות, ריבוי מדיה, והיא משימה מרכזית להסביר לתושבים ולהגיע לתושבים עם השירותים שהעירייה נותנת להם אנחנו משווים לתקן שהיה קודם, לא יותר מזה.

שמואל בוקסר: הלאה, שאלה הבאה.

פנינה זיו: אם זה חוזה אישי איך זה מתעדכן? מתוקף מה?

ערן לבב: מתוקף החוזה. החוזים האישיים צמודים למדד. כל ינואר ישנה תוספת. כל החוזים האישיים צמודים לשכר מנכ"ל ושכר מנכ"ל בינואר כל שנה מתעדכן השכר בהתאם להנחיות משרד הפנים.

שחר רובין: בנושא עיתון נס ציונה. תקציב העיתון שאני פגשתי פה סביבות ה-400 אלף ש"ח. אתה יכול להסביר לי איזה עיתונים ומה החלוקה של הסכומים? לעוד כמה עיתונים יש ואיך החלוקה של ה-400? איך זה מתחלק? כמה אנחנו משלמים וכמה קריית תרבות משלמת לעיתון? אל תהיה תמים.

ערן לבב: כמה קריית התרבות, אני לא יודע כמה היא משלמת לעיתון. זה מעבר לידיעתי.

שחר רובין: כמה אתה מה-400 אלף שקל וכמה קריית תרבות?

שמואל בוקסר: תקשיב אנחנו יצאנו למכרז. אתה יודע.

שחר רובין: לא יודע.

שמואל בוקסר: כן. היה מכרז לראשונה בהיסטוריה של נס ציונה-

שחר רובין: שולמית את יכולה לענות.

שולמית מנדלמן כהן: לא, רק מעדכנת שיצאנו למכרז לפרסומים בעיתונות.

שחר רובין: מתי זה יוצא?

שמואל בוקסר: יצא.

ערן לבב: כבר סגור כבר יש הסכם, כבר יש הכול.



שמואל בוקסר: בתחילת השנה יצא מכרז, מסודר.

סמדר אהרוני: אתה בוועדת מכרזים שחר?

שולמית מנדלמן כהן: לא.

סמדר אהרוני: מי?

שמואל בוקסר: מי מאצלכם בוועדת מכרזים?

שחר רובין: אין לי מושג.

טלי חייט-אבירד: רביב.

סמדר אהרוני: את טלי?

שמואל בוקסר: לא, רביב עוד לא היה חבר מועצת עיר. זה היה לפני. מי היה?

שחר רובין: לירן, כי רביב עוד לא הגיע.

נאור ירושלמי: לירן היה הנציג.

שמואל בוקסר: לא, לירן לא הופיע שנה שלמה. אבל זה היה מכרז עוד לפני.

שחר רובין: אתה זוכר את לירן בוועדות?

נאור ירושלמי: הוא היה חבר.

שחר רובין: יש הרבה חברים.

שמואל בוקסר: יצא מכרז מסודר כמו שכתוב בספר.

שחר רובין: אז רגע לגבי הסכום של ה-400 אלף אתה יכול להגיד לי את החלוקה של העיתונים, איך

זה הולך?

ערן לבב: לא, אני לא יכול להגיד לך פה אבל בגדול רוב הכסף הולך לעיתון המקומי.

שמואל בוקסר: אבל אם תרצה נעביר לך מסודר.



ערן לבב: אני יכול להעביר לך מסודר, אין שום בעיה.

שחר רובין: לגבי כל המדיה הפרסומית של כל האתרים, אתה יכול להגיד את הסכום המדויק?

ערן לבב: מופיע פה יש את הדיוור הישיר של 54 אלף ש"ח -

שחר רובין: כמה הכול ביחד? ולעומת שנה שעברה אתה יכול להגיד לי את ההבדלים?

ערן לבב: כן שנה שעברה דיוור ישיר היה 25 אלף ש"ח בלבד.

שחר רובין: וכמה היום?

ערן לבב: 54. הפרסום היה 150 וירד עכשיו ל-140. מעבר לזה יש ליווי שוטף בדיגיטל שהיה 252 וירד ל-150.

שחר רובין: הבנתי.

שמואל בוקסר: הלאה, שחר עוד שאלות?

שחר רובין: טוב דיברנו על החגיגות מקודם. לגבי החגיגות. 2.5 מיליון ש"ח לחגיגות, 1.5 מיליון ש"ח אירועים רגילים ועוד, 1.5 מיליון ש"ח לתקומה ויום העצמאות. סה"כ 5.5 מיליון ש"ח. השאלה שנשאלת שבזמנו שלקחנו את ההלוואה, לקחנו את ההלוואה בסופו של דבר גם בגלל האירועים שאנחנו הולכים לעשות וגם כי ידענו שיש חגיגות.

ערן לבב: לא. ההלוואה הייתה לכיסוי גירעון באותה שנה בלבד.

שמואל בוקסר: לקחנו הלוואה לשנה קדימה?

שחר רובין: ולא נשאר כסף.

שמואל בוקסר: שחר, לקחנו הלוואה לסגירת גירעון של 2021. מה זה רלוונטי להיום?

ערן לבב: לא ל-2022 ובטח לא ל-2023.

פנינה זיו: עכשיו מסתמן שיהיה מאוזן בסוף.

שחר רובין: עכשיו מאוזן. אתה מאוזן או לא?



שמואל בוקסר: אנחנו בדרך, אנחנו נהיה מאוזנים. נהיה בסדר שחר. אבל אתה מדבר על תקציב 2023, צריך להיות מאוזנים ב-2023. נהיה מאוזנים, מה אתה חושב? בשביל זה אני פה לא?

טלי חייט-אבירז: יש סעיף של 150 אלף ש"ח ליעוץ פרסומי בפרק דוברות. אפשר לדעת מה זה אומר?

ערן לבב: הילה רוצה לפרט?

הילה קרופסקי: בטח. מתוך הנחה שתושבי נס ציונה כמו כל תושבי מדינת ישראל, כמו כל תושבי העולם חשופים לריבוי מסרים ועיריית נס ציונה נותנת שירותים לתושבים שלה שחץ ממה שעושים כל האגפים פה לדאוג שהשירותים יהיו טובים ואיכותיים ומותאמים לצורך של האוכלוסייה בסוף זה צריך להגיע לידיעת האוכלוסייה שמקבלת את השירותים.

טלי חייט-אבירז: אז זה ייעוץ תקשורתי, לא פרסומי.

הילה קרופסקי: זה ייעוץ פרסומי מכיוון שאנחנו משקיעים הרבה מאוד אנרגיה בפרסום, במודעות, שאו מפורסמות בעיתון. מודעות.

טלי חייט-אבירז: לא.

הילה קרופסקי: אם המודעה לא מנוסחת נכון, עם סמנטיקה פרסומית נכונה, הרבה פעמים אנחנו עדים לזה שתושבים מפספסים את המסר. הם לא יודעים על השירותים, לא מגיעים, לא צורכים אותם. לעומת זאת אנחנו רואים שכשהמסר הוא ממוקד, קצר, ענייני-

טלי חייט-אבירז: אז זה תקשורתי. זה ייעוץ תקשורת.

הילה קרופסקי: לא. פרסומי. זה פרסום.

סמדר אהרוני: זה לא תקשורת טלי.

טלי חייט-אבירז: פרסומי זה חלק מתקשורת.

שחר רובין: 150 אלף ש"ח שיגידו לך מה לכתוב במודעה? יש דוברות. זה בדיוק ככה.

הילה קרופסקי: אני אגיד לך שחר שזה מעט מאוד. ואתה מוזמן לבדוק גם בעיריית רמת גן כמה משלמים.



טלי חייט-אבירד: מי היועץ הפרסומי שלנו?

דפנה קירו-כהן: יש לנו כמה יועצים פרסומיים.

טלי חייט-אבירד: אפשר לקבל שמות?

דפנה קירו-כהן: תוכלי לקבל את כולם בטח.

טלי חייט-אבירד: אני מבקשת שיהיה כתוב בפרוטוקול שאני מבקשת לדעת מי היועץ הפרסומי שלנו.

שמואל בוקסר: תקבלי.

טלי חייט-אבירד: כולל חלוקה תקציבית בין כל יועץ ויועץ בבקשה.

דפנה קירו-כהן: אין בעיה. אני אגיד שיש לנו, באמת אני אומרת לך, היום התחום הזה הוא תחום-

טלי חייט-אבירד: לי זה נשמע כמו כותרת מכובסת. אני מבקשת לקבל שמות.

דפנה קירו-כהן: אני מציעה לא להגדיר הגדרות ולא להגיד, אני אומרת בצורה אמיתית ופתוחה, הסיפור היום של מדיה, של תקשורת, של מידע, הוא סיפור מקצועי, עניין מאוד מדויק, אתה צריך לעשות אותו נכון.

טלי חייט-אבירד: מאז ומעולם.

דפנה קירו-כהן: אתה צריך לעשות אותו חד. אני לא יודעת אם מאז ומעולם לא יודעת אם תמיד היה פייסבוק וטוויטר ואינסטגרם.

טלי חייט-אבירד: מאז ומעולם היו צריכים לעשות את זה מדויק ונכון זה שהיום יש ריבוי רשתות-

דפנה קירו-כהן: זה היה יותר קל שבעיקר פרסמו במדיה כתובה. היום אתה צריך נדרש בכמה וכמה מדיות, בכמה וכמה ערוצים. אני יכולה להגיד לך שאירועים מאוד קטנים מגיעים ישר לתקשורת ארצית, אתה רוצה להגיע ולדייק את המידע ובהקשר הזה עיריית נס ציונה עומדת לא בצורה מאוד מוגזמת, די צנועה ודי ממוקדת אבל בהחלט עם יועצים מקצועיים שעוזרים לנו לנסח מסרים ולהגיע איתם לקהל היעד הרלוונטי. זה תכליתם של היועצים האלה.

טלי חייט-אבירד: סבבה. זה מה שעושה יועץ תקשורת בדרך כלל. אני אשמח לקבל את השמות.



סמדר אהרוני: רק עדכון קטן טלי. את חברה בוועדת מכרזים.

טלי חייט-אבירז: אני לא חברה במכרזים.

סמדר אהרוני: מתי החלפתם אותה?

שחר רובין: החלפנו, החלפנו תסתכלו.

טלי חייט-אבירז: תסתכלו במיילים שהיו בבקשה.

שמואל בוקסר: החלפה חייבת לעבור מליאה.

טלי חייט-אבירז: זה עבר.

שחר רובין: עבר מליאה.

דפנה קירו-כהן: אני חושבת שעבר מליאה כשרביב נכנס.

סמדר אהרוני: אז גם לא רביב, אז תמנו מישהו.

שמואל בוקסר: לא, לא. תקשיבי. טלי החליפה את לירן אולי. ורביב החליף אותה, אבל ועדת המכרזים-

טלי חייט-אבירז: אני ממש זוכרת את העניין של מכרזים כנקודה ספציפית.

שמואל בוקסר: הייתה נקודה שהיא לא הייתה, שלא היה אף אחד, כרגיל.

שחר רובין: אולי לא תיקנו את זה.

סמדר אהרוני: בבקשה אדוני ראש העיר. תקרא.

שחר רובין: אולי לא תיקנו את זה.

סמדר אהרוני: אל תגיד מי כתב אבל תקרא.

שמואל בוקסר: "אינני חבר בוועדת מכרזים אלא טלי חייט. האמיני לי שאני יודע בדיוק איפה אני חבר ומופיע לכל דיוני הוועדות".

טלי חייט-אבירז: סבבה. אני אבקש שתסתכלו אצלכם ברשומות וגם על זה אני אשמח לעדכון.



סמדר אהרוני: טוב.

שמואל בוקסר: לא נגיד מי כתב את זה נכון?

שחר רובין: מאוד ברור.

שמואל בוקסר: לא ברור?

שחר רובין: ברור, ברור.

סמדר אהרוני: תעשו סדר מי צריך להיות בוועדות כי באמת-

טלי חייט-אבירד: אנחנו נעשה את הסדר שלנו.

סמדר אהרוני: טלי אני מדברת עם ראש הסיעה שלך תמתיני. תעשו סדר ותשלחו נציגים כי לא ייתכן שאתם לא-

שחר רובין: אני יכול להגיד לך חוץ מוועדה אחת ואני אגיד שהיא מתקיימת בבוקר, כשמדובר על ועדת הנחות ארנונה שאני לא יכול להגיע כל בוקר שזה ואני הודעתי לפני אמרתי אני לא יכול להגיע לוועדות בבוקר, וניסינו להעביר את זה לאחרי צהריים ואלי לוי בזמנו לא הסכים, גם עכשיו לאריאל יש בעיה בגלל העובדים ואנחנו מרחמים גם על העובדים. ואני יודע שבועדה המקצועית הזאת יושבת גם שולמית וגם אדון גזבר שאני מאוד מכבד ושזה ועדה נטו לפי טבלה פחות או יותר ואין שם יותר מדי משחקים, אז אנחנו לא יכולים להגיע כל הזמן.

סמדר אהרוני: מכרזים בזום אתם יכולים חצי שעה להקדיש.

שחר רובין: אני מוכן לקחת את זה עליי.

פנינה זין: רק האופוזיציה מעירה או גם אנחנו יכולים?

שחר רובין: דרך אגב אני רוצה שתעשי בדיקה מהקואליציה שלכם כמה אנשים לא מגיעים כל ישיבות המועצה שמאחרים כולם. גם את זה תבדקי.

טלי חייט-אבירד: כולל ישיבת תקציב.

שחר רובין: כולל ישיבת תקציב. תבדקי כמה מאחרים. כמו שאת אומרת עלינו בוא נעשה גם על הקואליציה.



שמואל בוקסר: שחר אין לנו בעיה מי מגיע ומי לא מגיע. יש לנו רק בעיה שמי שלא מגיע אחר כך מתלונן.

פנינה זיו: אני רוצה רק להעיר אפשר?

שחר רובין: בואו נמשיך. קודם כל, אולי אני מפרגן לאדון שפ"ע, שאני מאוד מכבד כי אנחנו חברים מאוד טובים אבל תסביר לי איך חסכת 1.7 מיליון ש"ח ותסביר לי כמה כלים יש היום לעומת שנה שעברה. פחות או יותר נשמח לשמוע את זה ממך.

שמואל בוקסר: אני אמרתי את זה וזה כתוב לך בדו"ח שקיבלת. תקרא.

שחר רובין: נו תגיד. כמה כלים יש לנו היום לעומת פעם שעברה? כלי עבודה, כלי ניקיון וכאלה. חיסכון כזה גדול מעניין.

רפאל קריספיל: אני אעשה את זה קצר. בוא נתחיל בזה שכל הכלים שלנו קודם כל הם חדשים, להבדיל ממכרז קודם.

פנינה זיו: הפסיקו להתקלקל סוף סוף.

רפאל קריספיל: חדשים. אפס תקלות, רמת היעילות שלהם גבוהה בהרבה מרמת היעילות, עשינו שינוי.

*** שמואל מזרחי יוצא.**

רפאל קריספיל: עברנו למיילים חדשים שזו רמת יעילות יותר גבוהה ורמת ניקיון יותר איכותית.

שחר רובין: כמה מיילים יש לך היום?

רפאל קריספיל: הכנסנו 2. אחד מיול ואחד חשמלי לגמרי. אנחנו עוברים לפי תוכנית עבודה בניקיון שוטף של כל הגינות הציבוריות ומתקני המשחק מה שלא היה בעיר, והרכבי טיאוט שלנו עושים גם ניקיון וגם שטיפות גרניק כך שהעיר נקייה ממש בעניין הזה. התייעלנו בתחום כוח האדם ועובדי ניקיון, 7 עובדי ניקיון וגינות ציבוריות.

שמואל בוקסר: הוספנו.



רפאל קריספיל: הוספנו תוספת. איך זה קרה? איפה הקוץ פטנט? פשוט הסתיים מרכז במשכ"ל. יצאנו למרכז חדש, הגיע קבלן שעשינו שימוע. אני אומר לכם ברמה של הביטס אנד בייטס. אני ישבתי ביחד עם הגזבר והמנכ"לית כולנו וגילינו קבלן מיוחד שהוא בדרך כלל קבלן משנה בערים אחרות, והיה לו מאוד חשוב להיכנס לעיר, שתהיה לו עיר כמו נס ציונה שהיא מאוד מוערכת בארץ וזה פותח לו פתח במכרזים אחרים הוא אמר אני מוכן להיכנס לעיר הזאת גם במחיר של רווח מזערי, ואנחנו קפצנו על הרעיון הזה. אני חושב שזה ביטא בעצם את ההצלחה שלנו פה, הוא איתנו, הוא שמר על כל צוות המנהלים והעובדים שלנו. זאת אומרת עובדים גם לא עזבו את המרחבים שהם היו רגילים אליהם, וגם על המפקחים שלנו. הביא רכבים חדשים מקצה לקצה, ולראייה הוא זכה עכשיו בעוד ערים אחרות וזה עשה לו רק טוב זה שהוא עובד בנס ציונה, ושמנו הולך לפנינו בעניין הזה. היום באים אלינו ללמוד ולראות איך אנחנו מתפעלים את המרכז הזה. זה באמת חיסכון של עבודה מאוד מאוד סזיפית להבין איך לבנות מרכז כזה, הוא מרכז תשומות הוא עובד אחרת ממכרזים אחרים, ויש פה הצלחה ואנחנו נשמר אותה. אנחנו יודעים מה צריך. לשמחתי הרבה גם יש לנו מנהלים מצוינים, איציק פרנקו והצוות שלו, ואתם רואים את האנשים מסתובבים, הוספנו מהפך ערב, כי אנחנו מבינים שהעיר לא הולכת לישון בשעות הערב.

שחר רובין: מה עם משאיות קטנות אולי לרחובות צדדיים כאלה קטנים? חשבת על זה?

רפאל קריספיל: מה זה משאיות קטנות, למה? לפינוי אשפה? פינוי אשפה זה מרכז מסוג אחר שעכשיו אנחנו בוחנים אותו.

שחר רובין: צריך לראות את זה.

רפאל קריספיל: המרכז הזה עומד לפני הארכה השנה ואז אנחנו בוחנים ובגלל ובזכות זה שהכנסנו מחזור והורדנו את כמות האשפה. אנחנו מבינים שאנחנו גם נשנה את הסבבים ואת כמות פינוי האשפה מהעיר. אנחנו עוד הולכים להיכנס לבתים ואז זה יוריד עוד את הטונאז' באשפה מה שיקטין את כמות הסבב הנדרש.

דפנה קירו-כהן: יכנס לבתים עם הכתומים התכוונת.

רפאל קריספיל: כן. לכתומים. שוב כל הדברים האלה בעצם ייצרו את הקוד אשפה. אני חבר הנהלה באיגוד מנהלי השפ"ע, אין עיר בישראל שמקטינה אשפה, אנחנו הקטנו השנה 1400 טון אשפה. בזכות התושבים, בזכות המחזור, ואנחנו ממשיכים לצעוד בכיוון הזה.

פנינה זיו: וזה העתיד של כולנו.



שחר רובין: המיולים, עם מה אתה מנקה? עם אוויר ומה? יש לך אחרי זה את האנשים שעוברים? כי יש הרבה צמחייה ברחובות.

רפאל קריספיל: לא. שאלה טובה שאלת. אנחנו במשך תקופה הבנו שאנחנו פה צריכים שינוי. השנה בגלל שהכנסנו גם קבלן ריסוס בעצם מה שאנחנו עושים אנחנו יותר לא מחרמשים, וזו גם דירקטיבה שלא ראש העיר ושל המנכ"לית, אנחנו מרססים את כל הצמחייה הזאת כדי לגרום לה לא לצמוח מחדש. השטיפה עם הגרניק באמת מזינה את הדבר הזה, ולכן מה שאנחנו עושים היום.

שחר רובין: פעם היה מים רק בחורף, עכשיו יש מים גם בקיץ.

רפאל קריספיל: נכון ולכן היום במחשבה אנחנו מבצעים בעצם פעילות מונעת עם חומרים שהם מותרים וידידותיים לסביבה ובעצם כך אנחנו נמנע את התופעה הזאת. אין ברירה היום כדי לנקות רחובות שלמים במרחבים שלמים אתה חייב להשתמש בגרניקים האלה, אין מה לעשות, אחרת זה מפוחים לא חשמליים אלא בנזין. דרך אגב, אני כמנהל אגף שפ"ע, גאה להגיד שהאגף מצליח לחסוך ולהתייעל ולעשות עבודה שבעצם גם תורמת לתקציב וגם לוקחת את האגף קדימה.

שמואל בוקסר: עם תוספת שירות ועובדים.

רפאל קריספיל: זה אומר שיש פה ניהול.

שחר רובין: לגבי אגף הצעירים. כולנו יודעים שגדלה כמות הילדים בתנועות הנוער.

שמואל בוקסר: ראית שהגדלנו את תקציב תנועות הנוער.

ערן לבב: רק בתמיכות לנוער יש הגדלה.

שחר רובין: האם אפשר להציע לגבי שנה הבאה דמי השתתפות בתנועות הנוער? בהנחה משמעותית? להוריד את זה? כי השנה זה מאוד יקר, להורים גם ככה יקר בנס ציונה, לא השתנה אבל קשה מאוד להורים עם החוגים והכול, עליות מחירים של חשמל, לא אקח דוגמא את רמת גן כי זה מחיר פסיכי, גם בחינם הרוב, אבל לקחת תנועות נוער וכן לתת להם במחיר מאוד סמלי לפחות הדמי רישום או לסבסד.

שמואל בוקסר: אני מוכן לבחון את זה אבל צריך לראות גם מאיפה יבוא תקציב, מי יוסיף.

שחר רובין: כן במידה ויש עודף.



שמואל בוקסר: מדובר בנושא עדין כי יש תנועות נוער שמעבירות חלק לא קטן מהכסף למרכזים שלהם.

*** שמואל מזרחי נכנס.**

שחר רובין: 400 ש"ח בערך מעבירים, אבל בגדול אם אפשר לעשות את ה-400 ש"ח שהם מעבירים שאנחנו נעביר, אז הרבה יותר ילדים ישתתפו בתנועת נוער.

שמואל בוקסר: אף אחד לא מעביר 400 ש"ח, אתה טועה. מעבירים בערך 240-250 אולי קצת פחות.

שחר רובין: עם הטיולים והכול.

שמואל בוקסר: טיולים זה משהו אחר. טיולים מי שמתתף משלמים גם במועדונצ'יק מי שמתתף בטיולים משלם, מי שיש בעיה יש ועדה שמסבסדת, אבל אף תנועה לא מעבירה 400 ₪ למרכזים.

שחר רובין: עד 400 ש"ח.

דפנה קירו-כהן: אני אגיד שהמועדונצ'יק היא בדיוק מהסיבה הזאת תנועת נוער עירונית מסובסדת עם מחירים.

שחר רובין: הייתי אחראי עליה תקופה מאוד ארוכה ובגלל זה שברנו את המחירים במועדונצ'יק ויש הרבה אנשים בנס ציונה שיש להם 2 ילדים בצופים ו-2 במועדונצ'יק.

שמואל בוקסר: יש עוד שאלות, כי עוד אנשים רוצים לשאול שאלות?

שחר רובין: מישהו רוצה לשאול אנחנו נמשיך, אתה רוצה לשאול שאלות? אנחנו נמשיך אחריו, אתה רוצה לשאול שאלות? מישהו רוצה?

שמואל בוקסר: פנינה את רוצה לשאול?

פנינה זיו: אני רוצה להעיר לגבי הדוברות. קודם כל העיתון, כל נס ציונה שהוא מדורת השבט כולנו יודעים, ולא שמת'י לב שזה 400 אלף שקל בשנה. ואני באמת רוצה לדעת מה החלוקה בין הפרסומים של העירייה לפרסומי קריית התרבות שהם לא אותו דבר.

דפנה קירו-כהן: קריית התרבות משלמת על הפרסומים שלהם.

שחר רובין: זה חלק מהתקציב מה זה משנה? פרסום זה פרסום.



ערן לבב: לא זה לא חלק מהתקציב הזה.

שחר רובין: כמה הפרסום שלנו היום בשנה? כמה הפרסום בשנה?

פנינה זיו: שחר תורי עכשיו. לדבר אני יודעת. אז אני שואלת בגלל שרמת העיתון מאוד ירדה כלומר אין שם כבר כתבות אין את הצעירים שפתאום- לא פתאום, כתב ספורט שיגיד את הצד של הנוער. זה הולך ומצטמצם גם בנפח, זה נהיה הרבה יותר מכוּעַר, אפילו ההדפסה של הנייר תסתכלו על הצבעים אנחנו שמנו שם את המודעה של מניעת האלימות באדום, יצא לנו צבע חום. דברים שהם לא מכובדים ולא מכבדים את ה-400 אלף, אני נחנקת מהעניין הזה. צריך לבדוק את זה. כי אם הם לא מצדיקים את זה אז אולי נצא עוד פעם למכרז.

סמדר אהרוני: יש עיתון שמחולק מבית לבית? עוד אחד?

סמדר אהרוני: לא אני רק שואלת. לא אמרתי מילה.

פנינה זיו: סמדר אני אומרת-

שחר רובין: השאלה אולי לוותר על זה. סימן שאלה.

סמדר אהרוני: ומה איזה אינפורמציה לאוכלוסייה של המבוגרים?

פנינה זיו: המוצר הקיים.

שחר רובין: נוציא פלאייר, כל שבוע, עדיף. הרבה יותר זול. 12 אלף שקל עולה לך לפחות הדפסה.

סמדר אהרוני: בוא נוציא כרוז.

פנינה זיו: אני אומרת ש-400 אלף ש"ח הייתי יכולה להביא להם את המודעות הביתה אחד אחד. תאמיני לי בכזה סכום.

סמדר אהרוני: צודקת.

פנינה זיו: זה אחד. שתיים עכשיו לגבי התקציב דוברות, אני חושבת ואני אמרתי את זה בישיבת הנהלה שהדוברות לא מייצגת את חברי המועצה בכלל, ומי שיבדוק קצת את הכתבות אחורה או את הפרסומים יראה שזה לא ממוקד בעשייה של המועצה, ואני לא מדברת על פירגונים לחבר מועצה כזה או אחר, אירועים שקורים בזכות אנשים שעושים פה עבודה לא באים לידי ביטוי. אז שהדוברות תתכבד



ותתחיל לשים לב לעוד אירועים שקורים בעיר, ולא דווקא מתוך זה שמישהו מחברי המועצה עושה אלא להתמקד או להיפתח לקצת יותר דוברות ופחות התגוננות. כי היום אני חושבת שזה כל הזמן בתגובה, ו-2.1 מיליון ש"ח זה הרבה מאוד כסף בשביל תגובתיות אז אני מבקשת שזה ייבחן ותבדקו את זה. תודה.

שמואל בוקסר: טוב.

שחר רובין: כמה התקציב הכללי של הפרסום בעירייה?

ערן לבב: 2.1 מיליון ש"ח.

שמואל בוקסר: לא, לא של הפרסום.

שחר רובין: כל הפרסום. כל הדוברות-

ערן לבב: של הדוברות ברור.

שחר רובין: הכול בפנים?

שמואל בוקסר: כן, כן. הכול.

שחר רובין: כוח אדם השתנה משנה שעברה לשנה?

שמואל בוקסר: בדוברות?

שחר רובין: לא, בכללי.

שמואל בוקסר: נסיים תקציב ונעבור לכוח אדם. עוד שאלות על התקציב? אין שאלות? בוא נעבור לכוח אדם.

דפנה קירו-כהן: רגע יש שאלות לחינוך?

שמואל בוקסר: שאלות לחינוך יש? 205 מיליון ש"ח.

שחר רובין: כן יש שאלות. אתה אומר שלא השתנה כלום. השתנה משהו בחינוך?

דפנה קירו-כהן: קודם כל השתנתה מנהלת האגף.



שמואל בוקסר: מנהלת האגף השתנתה, מנהלי המחלקות השתנו, השתנה המבנה.

שחר רובין: לא היה ירידה בזה, רק עלה, אז מה אנחנו נשאל? אם יש שקט בעיר אז הכול בסדר.

שמואל בוקסר: אז נשחרר את מנהלת האגף מהשיבה, תודה רבה.

אסתי יוסף: תודה.

* **אסתי יוסף יוצאת מהשיבה.**

דפנה קירו-כהן: תקן כוח אדם- סך הכול ב-2022 היה לנו 1,114 תקנים, וב-2023 אנחנו ב-1,126, שמתוכם בעצם יש לנו 4 פנסיונרים גמלאים שיוצאים לפנסיה. התוספת של כוח האדם היא 8 תקנים, ש-8 התקנים הם- יש לנו 2 תקנים בהתחדשות עירונית: בודק תוכניות ומזכירה להתחדשות ותכנון עיר, היות ואתם נמרצים מאוד ויש הרבה תוכניות מאושרות.

שמואל בוקסר: דרך אגב ואנחנו מקבלים מימון מהמנהלת הארצית.

שחר רובין: דרך אגב אם אפשר להגדיל את זה אנחנו בעד.

שמואל בוקסר: איפה מוצאים עובדים לזה?

דפנה קירו-כהן: בודק תוכניות ומזכירה להתחדשות עירונית שתיתן מענה גם לתכנון עיר.

שחר רובין: מה המשכורות?

דפנה קירו-כהן: תראה שאלה טובה, אנחנו מתקצבים את זה בסדר גודל של 120, זה סדר גודל. עלות שכר. ההכנסה מהמנהלת היא 50 אחוז.

שחר רובין: כמה בודקי תוכניות יש בעירייה היום? בכללי?

מיטל חזן: 4 בודקי תוכניות באגף רישוי.

מיטל חזן: בתוך כל מחלקת רישוי?

שחר רובין: כן.

מיטל חזן: בודקי תוכניות? אין לי פה את הנתון.



שמואל בוקסר: אצל שרית?

מיטל חזן: אצל שרית יש 4 בודקי תוכניות ויש מפקחים ויש פקחים.

דפנה קירו-כהן: לא, רק הבודקים.

*** כולם מדברים ביחד.**

שמואל בוקסר: לא, שרית מנהלת האגף.

שמואל בוקסר: שלוש. שרית היא מנהלת אגף, שלוש.

שחר רובין: אין לנו מפה. כמו שולם מה שהיה.

שמואל בוקסר: שלוש. שולם זה שרית, שלוש.

ערן לבב: כשאחת מהן הייתה בחופשת לידה אז היה אבל כעיקרון אין.

שחר רובין: אין פה אף אחד מהנדסה שיכול להגיד כמה תוכניות בערך ב-

פנינה זיו: איפה מהנדס העיר? כולם פה.

סמדר אהרוני: מה השאלה?

שמואל בוקסר: מה כמה תוכניות בשנה?

שחר רובין: כן מוגשות בעירייה.

שמואל בוקסר: מאות. הרבה מאות. שלושה אנשים.

שחר רובין: מאות.

דפנה קירו-כהן: אז זה 2 תקנים בעניין הזה.

שמואל בוקסר: אנחנו לא מוצאים, עושים מכרזים אחרי מכרזים ולא מוצאים עובדים.



דפנה קירו-כהן: אז יש 2 תקנים בהתחדשות עירונית מה שדיברנו עכשיו וכאמור מקבלים על זה 50 אחוזים מהמנהלת להתחדשות עירונית, אנחנו מקדמים 2 תקנים בנוער: מנהל מדריך מועדון בארגמן שזה מועדון נוסף שאנחנו רוצים לפתוח ומדריך בוואלי שזה ב-75 אחוז תקינה.

שחר רובין: זה מדריך של תנועת נוער?

שמואל בוקסר: לא.

דפנה קירו-כהן: לא. מדריך קהילתי של מועדון שכונתי כמו שיש בטוסקנה, ובוואלי. אנחנו פשוט רוצים לפתוח עוד מועדון אז צריך מדריך שמפעיל את זה בערבים, ובאחרי צהריים ובחגים שהייתה שביתה הפעלנו מדריכי נוער לתוך אגף קהילה. ומנהל אגף קהילה שאישרנו את התקינה שלו.

שחר רובין: הוא עבר למנהל אגף.

דפנה קירו-כהן: כן אז התקן הוא תקן נוסף, אנחנו נגייס עובד ביקורת שזה כתוצאה מפסק דין שקיבלנו, הלכנו עם זה לבית משפט שחייבו אותנו להוסיף עובד ביקורת תחת מבקר העירייה.

שולמית מנדלמן כהן: מכוח תקנות שיצאו.

שחר רובין: לא חראם על הכסף?

שמואל בוקסר: חראם מאוד, בית משפט החליט.

דפנה קירו-כהן: בית משפט הכריע. זו עתירה שהלכה להרבה רשויות.

דפנה קירו-כהן: אנחנו ניסינו לטעון שעובד ביקורת די בכך שיהיה עובד בתוך לשכת המבקר וזו עובדת שקיימת בעירייה וזה נותן לנו מענה מצוין בית המשפט.

שחר רובין: ולמי הוא כפוף?

דפנה קירו-כהן: למבקר העירייה. בית המשפט חייב אותנו לקחת עובד ביקורת שעומד בתנאי ביקורת.

פנינה זיו: רגע, אבל שחר, המבקר הזה יכול להיות שיחליף את המבקר שהוא כבר OVER OVER אחרי-

שחר רובין: האריכו לו. ישיבה קודמת האריכו לו.



דפנה קירו-כהן: לא אבל בסוף זה יגיע. בסוף זה יגמר שחר. בכל מקרה אני צריכה עוד תקן, בתקנות גם בודקים אותנו בתקציבים.

פנינה זיו: אבל כדי לדעת שיש עוד אופק.

דפנה קירו-כהן: רכז רישוי עסקים אנחנו רוצים בעצם עכשיו עם כל הבנייה וההתחדשות של אזורי התעסוקה אנחנו רוצים לטייב, לשפר, לייעל, ובעיקר בעיקר להפוך לדיגיטלי את הנושא של רישוי עסקים, גם הפרסונות שכרגע הן ככה אוטוטו לקראת פרישה, אז להתחיל להצמיח את המחלקה הזאת אז זה התקן הנוסף.

שחר רובין: מה רישוי עסקים, איציק שמואל, בן כמה?

דפנה קירו-כהן: לא. הוא לקראת פרישה.

רפאל קריספיל: שחר זה צבירה של שנים גם.

דפנה קירו-כהן: בכל מקרה שחר, כמות המענים שנצטרך לתת ברישוי עסקים תגדל, יש לנו אינטרס כמובן לתת את המענה בצורה הרבה יותר מהירה, יעילה חדשנית וכו' ולכן אנחנו רוצים לקלוט רכז רישוי עסקים שפשוט יעזור לעמוד בעומס, כרגע יש בן אדם ועוד תקן שעוסק גם ברישוי וגם בשילוט וגם דברים אחרים. כל עיריית נס ציונה זה עם בן אדם אחד שעוסק ברישוי עסקים, אז צריך להגדיל את הדבר הזה ולתת מענה, ורכז בעצם מנהל של מרכז חדשנות העירוני שאנחנו רוצים להתחיל להקים דיברנו על זה ובעצם להחליף את התקן זה עלה כמה וכמה פעמים במליאה, להחליף תקן של יועץ חדשנות שהוא תקן חיצוני בעצם לתקן של עובד פנימי שיוכל גם לבקש-

נאור ירושלמי: לא יועץ חיצוני זה לא היה תקן, זה היה יועץ חיצוני-

דפנה קירו-כהן: אז אני אומרת להחליף את היועץ החיצוני.

נאור ירושלמי: אמרת תקן-

דפנה קירו-כהן: אז תודה על התיקון. היועץ החיצוני לתקן פנימי.

שחר רובין: אבל למה? למה? יועץ חיצוני את יכולה לקחת הרבה יותר טוב ולעבוד איתו עם חשבונות, מאשר להביא בן אדם שאת מקבלת אותו במשכורת שהוא לא יהיה אולי ברמה. למה? למה לעשות את זה? למה לקבוע את עצמך מבחינת עסקאות?



דפנה קירו-כהן: אני אסביר. קודם כל, אנחנו סבורים וזו גם אמירה שאמרה ההנהלה וגם אמרה המליאה גם פעם קודמת, שאת הידע הארגוני אנחנו רוצים לשמר בבית. דבר שני יועץ אני מסכימה שיש לו איכויות-

שחר רובין: איזה ידע ארגוני? מה אנחנו NASA?

סמדר אהרוני: אבל תן לה לסיים את התשובה שחר.

דפנה קירו-כהן: היועץ, טוב ככל שיהיה, אנחנו סבורים שבשלב הזה אחרי שכבר 4-5 שנים אנחנו בתוך התהליך, יכול להישמר לדברים הגדולים, המורכבים, האסטרטגיים, ואת הדברים הפשוטים, היום-יומיים, הארגוניים, לתוך מרכז החדשנות, אנחנו רוצים שיהיה עובד שלנו שיקדם את זה, שישמר את זה, שיעשה את זה, ולייצר תמהיל שהוא יותר נכון.

שחר רובין: לפרוטוקול אמרתי שזה טעות. בוקסר לפרוטוקול, טעות.

דפנה קירו-כהן: מאה אחוז. והתקן האחרון זה אב בית לבניין החדש של הרווחה והחינוך. בניין גדול, מורכב, הרבה מאוד עובדים שם אנחנו צריכים פשוט אב בית שיחזיק את המבנה. ומנהל גבייה ופיקוח שזה בעצם שוב זה sourcing-In שעשינו גם זה כתוצאה מתקנות של המדינה, בעצם היינו צריכים לעשות שינוי בפורמט של כל גביית דו"חות האכיפה.

שחר רובין: מי עומד היום על השילוט בעיר? על השילוט?

דפנה קירו-כהן: רגע אני רק אסיים את המשפט הזה. במקום שתהיה חברה שתעשה את כל המהלך ותקבל X כסף על הדו"חות, קלטנו הרבה פנימה וקונים ממנה רק שירותים.

ערן לבב: בעיקרון יש לנו חברה חיצונית שזכתה במכרז, אסנת מטמיעה את זה בתוך המערכת.

שחר רובין: כמה חברות עובדים שולמית שזה לא פה? היום? חברות שבודקות לנו ארנונה, כמו-

שולמית מנדלמן כהן: יצאנו למכרז ויש כרגע איזה שני משרדים, אבל יש לנו אפשרות לבחור בהתאם לנושאים.

שחר רובין: אבל לפחות 2-3 יעבדו פה.

שולמית מנדלמן כהן: כבר.



ערן לבב: עובדים פה בערך 2-3.

שחר רובין: כמה שיותר עדיף כן.

שמואל בוקסר: טוב הלאה עוד שאלות? חברים עוד שאלות?

שחר רובין: לא. בברכה מה זה אחד?

ערן לבב: זה עובד שלנו שמושאל לחברה הכלכלית.

שמואל בוקסר: טוב הלאה. עוד שאלות?

דפנה קירו-כהן: אישור תוכנית עבודה מקושרת תקציב אנחנו שלחנו לכם במייל בעצם את אישור התעמ"ת תוכנית עבודה מקושרת תקציב ל-2023 שבעצם התקציב זה הבסיס לתוכנית, עשו אותה מנהלי אגפים זה השנה הרביעית בעצם שאנחנו פועלים באופן הזה, כל אגף עושה את התוכנית עבודה ומקשר את זה לתקציב באופן שהגזבר יודע בדיוק מה המשימות. אם יש הערות, התייחסויות, שאלות.

פנינה זיו: אני רוצה לברך על זה, באמת אבל, לפני שנתיים עברתי על 6370 שורות של התקציב שזה היה סיוט ובאמת עם כל הידע, כל הדאווין שלי זה היה ממש קשה, השנה זה הצטמצם בחצי, רואים מטרה מול ביצוע אז יישר כוח, אני רוצה להגיד שזה ממש יעיל.

דפנה קירו-כהן: אני אגיד בהקשר הזה שכל התוכנית עבודה מקושרת תקציב נעשתה על ידי העובדים, מנהלי המחלקות, מנהלי האגפים, עם אפרת ועם הגזבר, וככל שאין הערות לגבי זה אז אנחנו נדרשים לאשר גם את זה כחלק מהבקרה של משרד הפנים. יש עוד שאלות למישהו?

שמואל בוקסר: עוד שאלות?

דפנה קירו-כהן: חוות הדעת ואז נעלה להצבעה. ערן?

ערן לבב: טוב חוות הדעת שלי שהתקציב עומד בדרישות והוא סביר, הגיוני ומאוזן.

שמואל בוקסר: אישור תקציב 2023. ההחלטה היא לאשר את תקציב העירייה לשנת 2023 בסכום כולל של 454,583,00 ש"ח, מאשרים את תקן כוח האדם לשנת 2023 הכולל 1,126.33 משרות כולל נבחרים ופנסיונרים, מאשרים את תוכנית העבודה המקושרת תקציב לשנת 2023, מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב העירייה לשנת 2023 בסכום כולל של 454,583,00 ש"ח . כמו כן, מאשרת את תקן כוח האדם לשנת 2023 הכולל 1,126.33 משרות, ובנוסף מאשרת את תוכנית העבודה המקושרת תקציב לשנת 2023.

אושר ברוב קולות

בעד: שמואל בוקסר, סמדר אהרוני, נאור ירושלמי, גיל אנוקוב, פנינה זיו, רמי סקליטר, שאול רומנו, שמואל מזרחי, עמוס לוגסי.

נגד: טלי חייט-אבירז, שחר רובין.

ערן לבב: תודה רבה לצוות שלי שעבד הרבה מאוד שעות על הכנת התקציב עם כל האגפים, לכל מנהלי האגפים שנתנו באמת הרבה מאוד שעות עבודה.

שמואל בוקסר: אני רוצה קודם כל להודות לאגף התקציבים ולוועדת הכספים. רוצה להגיד לכם תודה על הפעילות, רמי, שאול וגיל, סמדר ומאיה שלא כאן. ועדת כספים נפגשת פעם בחודש, לא פעם בשנה. פעם בחודש, ודנה כמו שצריכה ועדת כספים לדון. זה התפקיד שלהם, והם עושים את זה יוצא מן הכלל - כמגביר כוח לניהול העירייה. כל הכבוד להם. דבר שני, לידיעתכם, אנחנו זכינו בפרס החדשנות בתחרות הגדולה של מרכז השלטון המקומי, 47 ערים התמודדו, אנחנו זכינו על פיתוח המערכת להתמודדות בהצפות, מערכת טכנולוגית ופיזית, וקיבלנו אפילו פרס 100 אלף ש"ח. זכינו אתמול גם בפרס על המקלטים. 5 כוכבים על המקלטים, ולפני זה זכינו בפרס 5 כוכבי יופי ארץ ישראל היפה.

גיל אנוקוב: אני חושב שגם צריך להגיד דבר אחד, עצם זה שיש פה את כל מנהלות הכספים של האגפים, שהם כוח עזר לערן, זה מציג תקציב מקצועי עם רמת דיוק יחסית גבוהה, ואני חושב שאת התוצאות אנחנו רואים גם בוועדת כספים כמובן.

שמואל בוקסר: אני מכריז על סגירת הישיבה. תודה רבה לכולם.

הישיבה ננעלה

חתימת מנכ"לית
עיריית נס-ציונה



חתימת ראש העיר
נס-ציונה

