



פרוטוקול וועדת מלח 01.24 מתאריך 22.2.24

| שם + משפחה | תפקיד |
|--------------------|------------------------------------|
| שמואל בוקסר | ראש העיר |
| דפנה קירו-כהן | מנהלת כללית של העירייה |
| סמדר אהרוני | סגנית ראש העיר |
| לני ממן | מנהלת מידע לציבור |
| הילה קרופסקי עוזרי | דוברת העירייה |
| שייקה שדה | מפקד גדוד חילוץ והצלה |
| שמרית ישראל | מנהלת מוקד |
| נטלי שלו | סגנית דוברת |
| דגנית דאהן | סגנית מנהלת אגף לתכנון אסטרטגי |
| ענת לוין | סגנית מנהל אגף הרווחה |
| יעל בן-נון | מנהלת מדור התנדבות |
| מיטל חזן | מנהלת אגף משאבי אנוש |
| גיל בלט | מנהל כללי חברה לתרבות ופנאי |
| יוליה סוגרין | מהנדסת מים ראשית מי ציונה |
| מוריס באזוב | קצין בטחון מוסדות חינוך |
| שרית גוטמן דגן | מנהלת אגף רישוי פיקוח, בניה והשבחה |
| אלכס לקשטנוב | מנהל מחלקת תשתיות |
| עמיר קשי | מנהל אדף הרווחה |
| אפרת דמארי | מנהלת אגף לתכנון אסטרטגי |
| עובד עובדיה | מפקד משטרת נס ציונה |
| תומר קרני | מנהל כללי חברה כלכלית |
| רינה קטיף | מנהלת כללית מי ציונה |
| יורם לוין | מנהל מחלקת ביס על יסודי |
| אסתי יוסף | מנהלת אגף החינוך |

**על סדר היום**

סיכום "חרבות ברזל" מרכזי – עד כאן

מכלול חינוך

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|---|-------------|
| 1 | מיפוי צרכי תלמידים ומשפחותיהם תוך שמירת קשר יומיומי – ליווי למידה מרחוק ופיזית עפ"י שלבי התפתחות המלחמה | מכלול חינוך |
| 2 | הפעלת שמרטפיות לעובדים חיוניים בעירייה ובעיר בכלל ופעולות הפגה בקרב תלמידים ותושבים | מכלול חינוך |
| 3 | בניית אמון וקשרי הפעלה עם מנהלי מוסדות החינוך, ההורים והקהילה | מכלול חינוך |
| 4 | בסוס הלמידה הפיזית בבתי הספר בכפוף למיפוי מדוייק של אזורי מיגון ותרגול לרבות החינוך המיוחד | מכלול חינוך |
| 5 | ייזום פעולות התנדבות ותמיכה של תלמידים | מכלול חינוך |
| 6 | הקצאה ותיאום מבנים מוגנים לכל מסגרות החינוך המוכשר ומעונות היום | מכלול חינוך |

נקודות לשימור:

- 1) הקשר השוטף לקבלת החלטות ברגישות, שקיפות ושותפות הן בתוך מכלול החינוך – עם מנהלי מוסדות החינוך והן עם גופי עירייה אגף הנוער, תרבות וכו
- 2) חשיבות הקשר והגיוס האישי של הצוותים ליצירת החיבור האישי עם התלמידים ומשפחותיהם

נקודה לשיפור:

הידוק הקשר עם משרד החינוך בהפעלת מכלול החירום



מכלול לוגיסטיקה

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|---|-----------------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> תא רכש ומזון: הצטיידות לחירום: מים, מיכל סולר, נגרר חירום, שלטים, מטענים, מגפונים, טרנזיסטורים, מנות קרב, הסכמי מזון, תאורת חירום, מזרונים, שמיכות, קסדות, שכפצים, ציוד אבלים, מאוררים, ווסטים ועוד אספקת מזון לרציפות תפקודית של עובדי העירייה וחיילים בני המקום (גם בסופי שבוע) | מכלול לוגיסטיקה |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> הסדרי לינה למשפחות שבתם נפגע הקמת מערך לוגיסטי בחירום במחסן העירייה: ניקיון מוסדות ציבור, חינוך ומקלטים בהיעדר קבלן עירוני משימות תובלה ושינוע בהעדר פועלים וכ"א עירייה מגויס ארגון המחסן לחירום השלמות מלאי והכנת "קייטים" לניפוק | מכלול לוגיסטיקה |
| 3 | הקמת מערכת לוגיסטית לניהול מחסה המוני - תרחיש הסלמה של מלחמה בצפון | מכלול לוגיסטיקה |
| 4 | תוכנית מענה לגנרציה בתרחיש עלטה - מיפוי אתרים, אפיון צרכים, התאמות תשתית, הצטיידות | מכלול לוגיסטיקה |
| 5 | פינוי וניקוי האזורים שנפגעו מנפילות טילים ומתן מענה ראשוני להחזרת הבית למגורים לתושבים שבתם נפגע | מכלול לוגיסטיקה |
| 6 | שמירה על רציפות תפקודית תברואתית - פינוי אשפה וניקיון העיר | מכלול לוגיסטיקה |

נקודות לשימור:

1. הקמת מרלוג חירום במחסן וקליטת כ"א פנוי לשיבוץ משימות



2. תוכנית ניקיון במוסדות ציבור וחינוך באמצעות עובדות עירייה כתחליף לקבלן ניקיון

נקודות לשיפור:

1. הגדרה מחדש של תפקיד בחירום לעובדים שנדרשים במרלוג בחירום
2. גרור חפק עם ציוד מתאים שמגיע לכל עובדי השטח במקום שהעובדים יגיעו למחסן למשיכת ציוד והגדרת אחראי גרור חפק שמספק ציוד במקום הנפילה

מכלול מחשוב

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|--|-------------|
| 1 | הקמת קווי גיבוי לכל קווי התקשורת הקריטיים (כולל יציאה לאינטרנט) + גיבוי גנרציה לקישורי לינקים אלחוטיים | מכלול מחשוב |
| 2 | חיבור גנרציה ומערכות UPS לכל מבני העירייה הראשיים + מספר אנטנות סלולריות לשמירה על רציפות תפקודית | מכלול מחשוב |
| 3 | תוכנית פעולה להקמת מרכזיה חלופית בענן במקרה של כשל במרכזיה מקומית | מכלול מחשוב |
| 4 | הקמת קובץ המאגד את ארבעת מקורות המידע של העירייה לשליפה מהירה של נתוני תשובי במקרה חירום | מכלול מחשוב |
| 5 | עיבוי אבטחת מידע עקב התגברות אירועי סייבר | מכלול מחשוב |

מכלול מידע לציבור

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|--|-------------------|
| 1 | הודעות עדכון בכל אזעקה או נפילת טיל – עדכון שבועי בכל שישי | מכלול מידע לציבור |
| 2 | ריענון והכשרת הרדיו המקומי להעברת הודעות חירום בכל תרחיש | מכלול מידע לציבור |
| 3 | קביעת מיקומי לשכות המידע | מכלול מידע לציבור |
| 4 | הכנת "מידע חיוני נצור" הנחיות לתושבים בתרחיש עלטה או ירי טילים | מכלול מידע לציבור |
| 5 | הדפסת מפת העיר עם מידע חיוני | מכלול מידע לציבור |

נקודות לשיפור

1. עדכון שבועי בכל שישי
2. פעילות הרדיו המקומי

נקודות לשיפור:

1. חידוד הנחיות נצורות
2. חידוד סדר פעולות בתרחיש של זירה צפונית

מכלול משאבי אנוש

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|---|---------------|
| 1 | עיבוי מצבת כח אדם / איוש התפקידים במטה החירום ומכלולי הרשות | מכלול כוח אדם |
| 2 | תגבור המכלולים בכח אדם חיצוני | מכלול כוח אדם |
| 3 | קיום סדנאות חוסן לעובדים בשיתוף השירות הפסיכולוגי | מכלול כוח אדם |
| 4 | תשאול העובדים לשלומם | מכלול כוח אדם |
| 5 | דאגה ותמיכה למגייסים הרשות | מכלול כוח אדם |

נקודות לשימור

1. קשר רציף וישיר מול העובדים
2. סיוע ותמיכה במגויסי הרשות

מכלול בטחון

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|---|-------------|
| 1 | הקמת כיתות כוננות, בני המקום | מכלול בטחון |
| 2 | אבטחת חיילים ובני המקום, ביקורות שב"חים ואבטחה היקפית | מכלול בטחון |
| 3 | התאמות מיגון בבתי הספר. | מכלול בטחון |
| 4 | הדרכות בבתי הספר אפליקציית דיווח למאבטחים | מכלול בטחון |
| 5 | גדוד החילוץ: הגעה 7/10, איסוף רסיסים ושרידי רקטות במהלך התקופה, הכשרות והקמת יח' רחפניים ותאג"ד | מכלול בטחון |

נקודות לשימור

1. בני המקום וכיתות הכוננות
2. מס' שתיים ושלוש

נקודות לשיפור

1. הגעה בדקה וחצי למרחבים המוגנים בבתי הספר
2. תרגול העיר לחדירת מחבלים

מכלול הנדסה

| מספר סידורי | נושא | אחריות |
|-------------|--|-------------|
| 1 | הפקת תוכניות לאתרי ההרס | מכלול הנדסה |
| 2 | ניתוק תשתיות חשמל מים וגז | מכלול הנדסה |
| 3 | הפעלת קבלנים לחסימת צירים של אתרי ההרס, טיפול בתשתיות, פינוי ושיקום מפגעים וסיוע בגררציה | מכלול הנדסה |
| 4 | מיון מבנים | מכלול הנדסה |
| 5 | איתור מבני ציבור סמוכים לאתרי ההרס | מכלול הנדסה |

נקודות לשיפור:

1. אפליקציה לאיתור מבני ציבור סביב אתרי ההרס
2. ארכיב תוכניות לכל המבנים ברשות באמצעות כונן גיבוי פיסי במרכז ההפעלה הפועל באופן רציף ע"י גררציה
3. הסתייעות בכוח אדם מקצועי במיקור חוץ לניהול המכלול ולמיון מבנים

נקודות לשיפור:

1. תוכניות מבני ציבור מתויגות במערכת ניהול וועדה ונכסים ובכונן הגיבוי
2. חוסר כוח אדם

ירון לוי – מנהל אגף הביטחון