



פרוטוקול ישיבת וועדת כספים  
מספר 1 מתאריך 23/2/2025

נוכחים

| שם                | תפקיד                     |
|-------------------|---------------------------|
| שמואל בוקסר       | ראש העיר                  |
| עמרי רווח         | סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה |
| סמדר מוצפי אהרוני | סגנית מ"מ ראש העיר        |
| ערן רפאל          | חבר מועצה                 |
| גלית אבינועם      | חברת מועצה                |
| גיל אנוקוב        | חבר מועצה                 |
| איתי דגן          | חבר מועצה                 |
| ערן לבב           | גזבר העירייה              |

חסרים

| שם           | תפקיד          |
|--------------|----------------|
| ליאור אלימלך | משנה לראש העיר |

מוזמנים

| שם                | תפקיד                     |
|-------------------|---------------------------|
| אהוד אברהמי       | רואה חשבון – ממשד בר ניר  |
| דנה זלוטין        | עורכת הדין (המבקרת החדשה) |
| שולמית מלדלמן כהן | יועצת משפטית              |

על סדר היום

| מספר | נושא                                  |
|------|---------------------------------------|
| 1    | דוח כספי ומפורט שנת 2023 – משרד הפנים |
| 2    | הלוואה מקרן היטל השבחה                |



## מהלך הדיון:

| מספר | נושא                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | אחריות                                            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1    | יו"ר הוועדה - פתח את הישיבה, הציג את נושא הישיבה ואת תוכנה – דוח כספי מפורט לשנת 2023. נמצא איתנו גם רואה חשבון – אהוד אברהמי. ומבקרת העירייה דנה אברהמי – "הגזבר ערן יעבור על הדוח ויענה על שאלות"                                                                                                                                                                             | סגן ראש העיר<br>יו"ר הוועדה -<br>עמרי רווח        |
| 2    | ראש העיר - מביע את שביעות הרצון שלו מהדוח, ומסביר שכחלק מהתהליך צריך לדון על הדוח לפני שזה הולך לוועדת ביקורת, ומציין שהדוח הזה צריך להיות המודל לשנים הבאות.                                                                                                                                                                                                                   | ראש העיר -<br>שמואל בוקסר                         |
| 3    | חברי המועצה טענו במספר וורסיות שהיו צריכים לראות את הדוח לפני הדיון בכדי לאשר אותו.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | חברי המועצה<br>גלית אבינום<br>וגיל אנוקוב         |
| 4    | יו"ר הוועדה – מסביר ומחדד - דוח וועדת כספים הינה וועדה ממליצה ולא מחייבת ומקומה לדון בנושאים ולא לאשרם, במקרה הזה הוא הדוח הוא מוצר מוגמר ורק מובא לידי הוועדה לעיון, שאלות והמלצות. בנוסף יישנם יותר משבועיים עד למליאה - "אני חושב שזה זמן ראוי לעיין בו מראש".                                                                                                               | סגן ראש העיר<br>יו"ר הוועדה -<br>עמרי רווח        |
| 5    | ראש העיר - מסביר כי מדובר בדוח של שנת 2023 דוח שמשקף את הדוח הכספי דוח חתום והוא לא צריך לעבור אישור, הדוח מונח לדיון של חברי הוועדה לפני וועדת ביקורת ומליאה.                                                                                                                                                                                                                  | ראש העיר -<br>שמואל בוקסר                         |
| 6    | הגזבר - הדוח הוכן ע"י גוף חיצוני שניתן ע"י משרד הפנים, כלי עבודה, ומסביר איך הדוח בנוי, (מאחר שיש שונות מדוח שיוצא עבור חברה פרטית), ונותן סקירה על המספרים עצמם ואפשרות לשאלות בסוף.                                                                                                                                                                                           | הגזבר –<br>ערן לבב                                |
| 7    | הרו"ח - מחזק את דברי ראש העיר ואומר שהדוח הוא משנת 2023 ומי שמבקר את הדוח הם מבקרים שמונו ע"י משרד הפנים, המערכת מספקת את כל הנתונים והם עושים את הביקורת על הדוח הכספי ועל הדוח המפורט שקיבלתם. הוסיף וציין שהמערכת התנהלה בצורה מאוד טובה בהתאם המנהל התקין וכראיה לא היו למשרד הפנים הערות על הדוח דבר שלא מובן מאליו. "לדוח אין הערות ויש התנהלות נכונה בהתאם למנהל התקין". | רואה חשבון<br>העירייה - אהוד<br>אברהמי            |
| 8    | נשאלו שאלות שונות לגבי סעיפים בתקציב/חריגות/יתרות וכדומה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | חברי מועצה -<br>גלית אבינום<br>וגיל ינוקוב        |
| 9    | ניתן הסבר כי בכל שנה סעיפי התקציב דינמיים בסטיות תקן של אחוזים בודדים, אך כל עוד התקציב מאוזן השינויים הם לגיטימיים וזה חלק מפעילות שוטפת בריאה, ייתרה מזאת שסימנו בשנת 2023 בתקציב עודף.                                                                                                                                                                                       | הגזבר - ערן<br>לבב + ראש<br>העיר -<br>שמואל בוקסר |
| 10   | הגזבר - ראש העיר ואני מנהלים את התקציב ברמה חודשית בצורה מעודכנת ומהודקת.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | הגזבר - ערן<br>לבב                                |
| 11   | הגזבר – השעבודים של ההלוואות שנפרעו יוסרו מהדוחות, הגזבר נוכחי יתחיל, הגזבר החדש יטפל במה שיישאר לטיפול.                                                                                                                                                                                                                                                                        | הגזבר -<br>ערן לבב                                |



|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12                                                                | <p>לעירייה יש יתרות בקרן היטל להשבחה בשנת 2024 בהתאם לחוזר מנכ"ל ניתן לקחת הלוואות לתקציב השותף בלי לפגוע במעמד.</p> <p>חוזר מנכ"ל משרד הפנים שמבין את מצוקה נותן אפשרות לקחת הלוואה בגין מספר מקרים. בשנת 2024 היו 2.657 מיליון שלא תכננו מראש בתקציב - שקשורות בפרישה עובדים (פדיון ימי מחלה, ימי חופש ימי פיצויים כל מה שמגיע לעובדים בפרישה), כחלק מהאישור להלוואה, חשב השכר יכין את ההוצאות שכוללות את חישוב הסכום על כל עובד. את תהליך הגשת ההלוואה צריך לבצע עד סוף פברואר. החזר ההלוואה יתחיל מתאריך 1/3/2025 ויילקח מסעיפי הרזרבה בחלוקה ל 5 שנים, בחישוב של ריבית פרים פחות חצי.</p> |
| 13                                                                | <p>יו"ר הוועדה, מודה למשתתפים וסוגר את הישיבה.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| סגן ראש העיר<br>ויו"ר הוועדה -<br>עמרי רווח<br>הגזבר -<br>ערן לבב | סגן ראש העיר<br>ויו"ר הוועדה -<br>עמרי רווח                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |